

# ОТРАСЛИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ



## ХИМИЧЕСКАЯ ОТРАСЛЬ

# ХИМИЧЕСКАЯ ОТРАСЛЬ



Отразятся ли санкции на доступности продукции химической отрасли (бытовой химии, полимерных труб и упаковки и т.д.)? Нужна ли отрасли дополнительная государственная помощь? Какие решения нужно принимать в ближайшее время, чтобы устранить накапливающиеся риски? Какую стратегию развития видит отрасль?

ЭИСИ поговорил с руководителями отраслевых союзов и экспертами в химической отрасли и получил развернутые ответы о сложностях, трендах и перспективах этой сфере.

## **Тренды:**

- реализация действующих национальных проектов и государственных программ оказывает существенную поддержку отрасли;
- предприятия отрасли ищут новых поставщиков критически важного сырья, катализаторов, комплектующих, а также потребителей готовой продукции из дружественных стран;
- отрасль выдвигает конкретные общественные инициативы по сокращению выросших расходов.

## **Риски и проблемы:**

- остановка производств крупно- и среднетоннажной химии из-за отсутствия добавок, катализаторов, со-катализаторов. Решение: поиск альтернативных поставщиков на внешнем и внутреннем рынке России, поддержка отечественных проектов в мало- и мелкотоннажной химии;
- высокая неопределенность в перспективах развития отрасли. Решение: разработка актуальной стратегии (актуального плана действий) с участием государства и отрасли, повышение прозрачности рынков (развитие биржевых рынков, анонс и реализация проектов общепромышленного значения, контроль за ценообразованием на первичные полимеры);

- транспортно-логистические коридоры на Восток и Юг не обеспечивают потребности отрасли в импорте и экспорте. Решение: модернизация транспортно-логистических коридоров на Восток и Юг;
- нетранспарентность процессов формирования государственной отраслевой политики. Решение: публичное обсуждение мер.

### **Возможности:**

Развитие сотрудничества с государствами постсоветского пространства, а также Китаем, Ираном, Латинской Америкой, Венесуэлой и Мексикой.

Разработка и реализация совместной программы действий отрасли, государства и экспертов в рамках кристаллизовавшегося в отрасли понимания ориентиров собственного системного развития:

- настойчиво развивать внутренний рынок химической продукции на основе единой госпрограммы химизации народного хозяйства страны, при этом актуальная программа импортозамещения на первом этапе должна исходить из потребностей отрасли в базовых продуктах и химикатах.
- стимулировать увеличение глубины переработки углеводородного сырья, а также создание широкого ассортимента отечественной химической продукции с высокой добавленной стоимостью.
- нарастить промышленный потенциал химической отрасли с помощью инструментов кластерного развития и кооперации производств на отдельных территориях – в особых экономических зонах и промышленных технопарках нашей страны. В основе подобных кластеров формировать научные и инжиниринговые центры, способствующие созданию экономически эффективных наукоемких производств.
- стимулировать развитие мало- и мелкотоннажной химии, в том числе за счёт масштабирования практик использования гибких технологий и установок, на которых можно получать 10-15 продуктов химии;
- разработать дорожные карты работы с дружественными странами.

**Генеральный директор Ассоциации производителей трубопроводных систем В.С. Ткаченко:** Регуляторам необходимо выстроить контроль на рынке за производителями первичных полимеров. Антимонопольное ведомство должно жестко контролировать рынок там, где нет конкуренции. Внутри страны стоимость сырья не должна быть больше, чем экспортная цена.

Стратегически нужно ориентироваться на экспорт не продуктов первого и второго переделов, а на поставки за рубеж готовой продукции с высокой добавленной стоимостью (оставленной в своей стране в виде налогов), инновационной продукции, в нашем случае например: трех-, пятислойные трубы, с армированным каркасом и другими повышенными характеристиками – стойкость к истиранию, горению, коррозии. Для этого можно установить целевые показатели Минпромторгу, Российскому экспортному центру, торгпредствам, «прочертить красные линии» в национальных проектах и других документах планирования и контроля.

Надеемся, что крупные российские компании, имеющие многомиллиардные прибыли, будут направлять финансовые средства в поддержку образования и науки, выстроить связи с производством. Нужно создать условия, чтобы технологи-химики, разработчики в станкостроении оставались в стране и ощущали свою востребованность. Понятно, что нельзя будет показать визуальный эффект, как например со строительством моста или дороги, но движение в этом направлении необходимо начать.

## **ИНТЕРВЬЮ С ГЕНЕРАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ АССОЦИАЦИИ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ТРУБОПРОВОДНЫХ СИСТЕМ В.С. ТКАЧЕНКО**

*Ассоциация производителей трубопроводных систем создана в 2006 году для объединения предприятий трубопроводной отрасли с целью формирования единой и согласованной позиции в области производства, применения и эксплуатации трубопроводных систем в условиях саморегулирования рынка. В нее входит 66 компаний. Их продукция занимает 84% российского рынка полимерных наружных труб, 45% рынка полимерных внутридомовых труб, 90% рынка труб из высокопрочного чугуна.*

**ЭИСИ: Уважаемый Владислав Сергеевич! С какими трудностями столкнулись предприятия, производящие полимерные трубы, и как они сегодня с ними справляются?**

**В.С. Ткаченко:** Сборник интервью посвящен химической отрасли, поэтому подробно остановлюсь на ситуации с выпуском труб из полимеров.

Пока предприятия нашей отрасли справляются с трудностями, используя обходные пути. Серьезную обеспокоенность у нас вызывает доступность сырья: полиэтилена, полипропилена, поливинилхлорида. С введением санкций предприятия, производящие эти первичные марки полимеров, столкнулись с негативными последствиями импортозависимости. Зарубежными оказались всё оборудование, лицензионные технологии, лицензиары, катализаторы, добавки.

На сегодня, катализаторы – самое главное, то, без чего не запустится процесс «горшочек вари». Их пытаются заместить китайскими, поскольку в отечественной науке и промышленности вообще нет даже попыток разработать свои катализаторы и со-катализаторы. Прикладная и фундаментальная наука по этому направлению давно умерли.

Для их восстановления, во-первых, надо начать останавливать отток выпускников химических факультетов, в том числе из МГУ, в США, Китай и Европу: дать им здесь работу и желательно перетащить или вернуть специалистов, которые работают в зарубежных научно-образовательных, научно-исследовательских и научно-прикладных организациях. Во-вторых, организовать работу производств и химических лабораторий по разработке технологий катализаторов и со-катализаторов. Для этого нужны НИОКРы и сами НИИ. Тогда мы можем быть через 5–7 лет будем иметь собственную прикладную или научную базу.

Теоретически сегодня существует риск, что мы можем остаться без полимеров, если и из дружественных стран эти поставки прекратятся. В России насчитывается почти 300 производителей полимерных труб. Всем им нужно это первичное сырье.

Пока вопрос дефицита оборудования и комплектующих не стоит на повестке дня, но уже думаем об ответе на него. Зарубежное оборудование, оно в основном наукоемкое, например, экструдера, приобретались в Европе и в США. Оборудование попроще (тянущее, охлаждающее) можно привезти из Китая или сделать в России на заказ, но пока нерентабельно (нужен большой рынок).

**ЭИСИ: Какая поддержка государства помогает предприятиям преодолевать трудности и какой от нее достигается эффект?**

**В.С. Ткаченко:** В первую очередь, нам помогает финансирование государством таких проектов, как строительство, льготная ипотека, газификация, проекты и программы «Чистая вода», «Оздоровление Волги», «Стимул», «60+» и многие другие. Значительную поддержку оказало постановление Правительства России об увеличении доли аванса некоторых проектов до 90%. Благодаря таким решениям поддерживается спрос на полимерные трубы. В первом квартале 2022 года наша отрасль произвела на 12% продукции больше, чем в аналогичном периоде 2021 г., в 2021 году на 15% больше 2020 г., и в 2020 году на также 15% больше, чем в 2019 году. Рост объясняется необходимостью расширения газораспределительных сетей, высоким износом коммунальных сетей. Износ водопроводных сетей, канализационных сетей, теплоснабжения и горячего водоснабжения в стране достиг 60%-70% (как публично высказываются высокопоставленные представители Правительства и мы подтверждаем эту цифру).

Мы не ощущаем существенную поддержку государства в развитии химической отрасли, в частности специального станкостроения, совершенствовании образования в сфере химических технологий. Отрасль с вниманием следит за инициативой Правительства по новому механизму обратного акциза для производителей полимерного сырья для сдерживания цен на конечную продукцию - полимерные изделия. Для нас также важно, чтобы не возникло побочное явление в виде дополнительной административной нагрузки на всех переработчиков последующих пределов, т.е. на десятки тысяч организаций по стране, производящих продукцию из сырья компаний «Сибур», «Роснефть», «Лукойл», «Газпром».

**ЭИСИ: Каким Вы видите развитие отрасли в ближайшие годы?**

**В.С. Ткаченко:** Мы прогнозируем, что отрасль будет расти на 15%-30% в год (а возможно и больше). Это связано с тем, что накоплены такие уровни износа, что не строить и не менять аварийные сети невозможно.

Надеемся, что крупные российские компании, имеющие многомиллиардные прибыли, будут направлять финансовые средства в поддержку образования и науки. Нужно создать условия, чтобы технологи-химики, разработчики в станкостроении оставались в стране и ощущали свою

востребованность. Понятно, что нельзя будет показать визуальный эффект, как например со строительством моста или дороги, но движение в этом направлении необходимо начать.

Регуляторам необходимо выстроить контроль на рынке за производителями первичных полимеров. Антимонопольное ведомство должно жестко контролировать рынок там, где нет конкуренции. Внутри страны стоимость сырья не должна быть больше, чем экспортная цена. Пока мы видим абсолютно другие результаты: внутренний рынок премиальный относительно азиатских стран. На нем зарабатывают маржу. У нас есть доказательства по таможенной статистике. Снижение маржинальности производителей нефти и сжиженных углеводородных газов (условно первый передел), производителей полимеров (условно второй передел) сделает стоимость полимерной и композиционной продукции (условно третий и последующие переделы в зависимости от сложности изделий) более доступной для населения.

Стратегически нужно ориентироваться на экспорт не продуктов первого и второго переделов, а на поставки за рубеж готовой продукции с высокой добавленной стоимостью (оставленной в своей стране в виде налогов), инновационной продукции, в нашем случае например: трех-, пятислойные трубы, с армированным каркасом и другими повышенными характеристиками – стойкость к истиранию, горению, коррозии. Для этого можно установить целевые показатели Минпромторгу, Российскому экспортному центру, торгпредствам, «прочертить красные линии» в национальных проектах и других документах планирования и контроля.